

بررسی ارتباط بین دانشگاه، صنعت و دولت از یک دیدگاه سیستمی

حسن احمدی ترشیزی و جاوید نویخت
دانشگاه آزاد اسلامی واحد مشهد

چکیده: با یک نگرش سیستمی به مجموعه دولت، دانشگاه و صنعت ارتباط بین این سه نهاد بهتر و شفاف‌تر روش می‌شود و شناخت این ارتباط ارزش افزوده فراوانی را برای هر سه نهاد به دنبال خواهد داشت. گرچه علم معمولاً در دانشگاهها و مراکز آموزشی و پژوهشی تولید می‌شود، اما بقای آن در ارتباط و تعامل با صنعت و جامعه صورت می‌پذیرد و رقابت محصولات صنعتی و نوآوریهای آن نیز در ارتباط تنگاتنگ با تحقیقات کاربردی دانشگاهی حاصل می‌شود.

نگرش سیستمی برای ما این امکان را فراهم می‌آورد که با بررسی عوامل و فرایندهای مؤثر در ارتباط صنعت، دولت و دانشگاه و بازخورد نتایج حاصل از این برایندها، مشکلات و موانع عملی در صنایع، دانشگاهها و دولت را برای ایجاد ارتباط نزدیکتر، شناسایی و برای رفع آنها راه حل‌های ممکن را ارائه کنیم.

در این مقاله با بهره‌گیری از یک نگرش سیستمی ارتباط سه جانبه نهادهای یادشده بررسی و پس از یک نظرسنجی علمی از صاحبنظران سه نهاد مذکور و ارزیابی نتایج این نظرسنجی، پیشنهادهای لازم برای ارتباط بیشتر و تعامل بهتر دانشگاه صنعت و دولت ارائه شده است.

واژه‌های کلیدی: دولت، صنعت، دانشگاه، فرایند و نگرش سیستمی.

۱. مقدمه

در قرن اطلاعات باید اذعان کرد که استقلال کشورها به میزان توسعه فناوری و تواناییهای آنان در رفع نیازهای صنعتی ، اقتصادی و اجتماعی این کشورها وابسته است. باتوجه به این ضرورت، دولت باید با برنامه‌ریزی دقیق و حساب شده و اتخاذ سیاستهای کلان و راهبردی مناسب در ارتباط بهتر و منسجم‌تر با دانشگاه و صنعت نقشی کلیدی ایفا کند تا بتوان به توسعه مورد انتظار دست یافت [۱].

بهره‌گیری از یک نگرش سیستمی در شناخت عوامل مؤثر در ارتباط دولت ، دانشگاه و صنعت موجب شناخت بهتر آن عوامل و تشخیص فرایندهای اجرایی ناکارا و در نتیجه، نایل شدن سریع تر هر یک از این نهادها به اهداف مورد انتظار آنان خواهد شد. برای روشن ساختن این نگرش لازم است ابتدا واثرهای فرایند و سیستم توضیح داده شود.

فرایند چیست؟

فرایند به مجموعه فعالیتهاي گفته می شود که از بهم پیوستن آنها با یکدیگر نتیجه‌ای با ارزش ایجاد شود. برای مثال، مکانیزم تعیین اولویت پژوهه‌های تحقیقاتی ملی مورد نیاز کشور یک فرایند است که از فعالیتهاي گوناگونی تشکیل می شود . هریک از این فعالیتها به تنهایی ممکن است ارزش افزوده چندانی ایجاد نکند، ولی هنگامی که با یکدیگر ترکیب شوند می توانند به عنوان یک فرایند مؤثر عمل کنند.

دانشگاه، صنعت و دولت برای ارتباط با یکدیگر از مجموعه ای از فرایندها گذر می کنند و خروجیهای گوناگونی تولید می سازند. چنانچه این فرایندها به درستی شناسایی و به طور مطلوب مدیریت شوند، اثربخش خواهند بود و نتایج با ارزشی برای هریک از نهادهای یاد شده به ارمنان خواهند آورد.

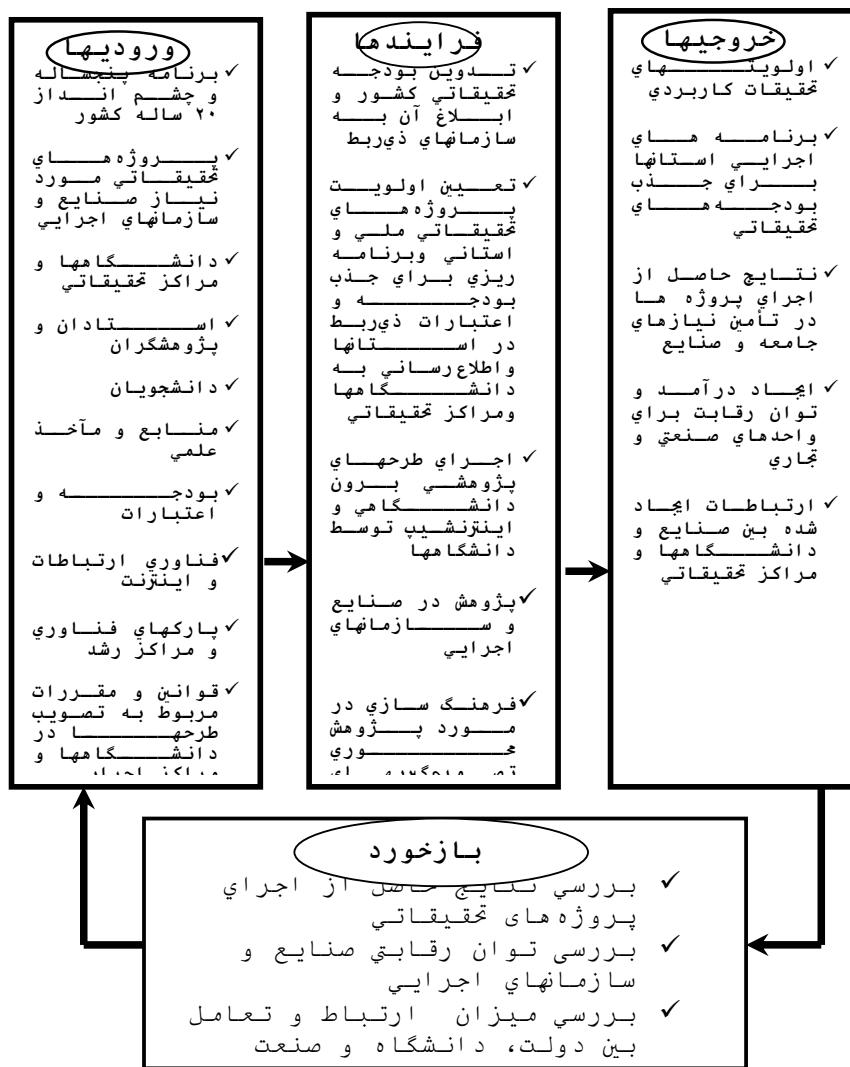
برای مدیریت فرایندهای اجرایی ناگزیر از پذیرش یک نگرش سیستمی خواهیم بود تا بتوانیم ورودیها و خروجیهای مرتبط با فرایندها را به خوبی تعریف و شناسایی کنیم و بازخورد آنها را مورد مطالعه قراردهیم.

سیستم و نگرش سیستمی

سیستم به مجموعه بهم پیوسته‌ای از اعضا گفته می‌شود که با یکدیگر به‌طور منطقی ترکیب شده‌اند تا هدف مشخصی را تأمین یا تعقیب کنند. سه بخش اصلی هرسیستم عبارت‌اند از: ورودیها، فرایندها و خروجیها. ورودیها خوراک فرایندها هستند و فرایندها با انجام دادن فعالیتهای لازم و پردازش ورودیها، خروجیهای مورد انتظار سیستم را تأمین می‌کنند. بازخورد وظیفه کنترل خروجیها و شناسایی اشکالات مربوط به ورودیها و نارسانیهای مربوط به عملکرد فرایندها را بر عهده دارد [۲]. نگرش سیستمی منظر و دیدگاهی برای مدیریت ایجاد می‌کند که بتواند با توجه به شناخت و تحلیل عوامل تشکیل‌دهنده و فرایندهای مؤثر در آنها تصمیم‌گیری کند.

۲. تعامل تحقیقاتی دولت، صنعت و دانشگاه در یک نگرش سیستمی

با توجه به تعاریف ذکر شده، با یک نگرش سیستمی اعضا و فرایندهای داخلی سیستم ارتباط دولت، دانشگاه و صنعت را می‌توان در شکل ۱ ملاحظه و عوامل مؤثر در ارتباط بین صنعت، دولت و دانشگاه را مشاهده و بررسی کرد.



شکل ۱: تعامل تحقیقاتی دولت، صنعت و دانشگاه در یک نگرش سیستمی

۳. ورودیها (INPUT)

برنامه پنجساله و چشم انداز ۲۰ ساله کشور: یکی از مهم‌ترین ورودیهای اصلی سیستم ارتباط دولت، دانشگاه و صنعت برنامه پنجساله و چشم انداز بیست ساله کشور است، زیرا دانشگاهها، صنایع و سازمانهای اجرایی برای دستیابی به اهداف ملی مورد نیاز جامعه فردای کشور باید جهتگیریهای تحقیقاتی و روند فعالیتهای اجرایی خود را با برنامه راهبردی کلان کشور منطبق سازند و در برنامه‌ریزیهای میان‌مدت و درازمدت خود مد نظر قرار دهند.

سازمانهای اجرایی در استانها: اجرای دقیق برنامه‌های استراتژیک کشور نیازمند شرکت فعال سازمانهای اجرایی است. سازمانهای اجرایی چنانچه در تعیین و نیاز سنجد پروژه‌های تحقیقاتی مورد نیاز خود اهتمام لازم را داشته باشند و آنها را به صورتی روشن در قالب طرحهای تحقیقاتی به دانشگاهها سفارش دهند و تلاش جدی در به کارگیری نتایج این تحقیقات به عمل آورند، بر بسیاری از مشکلات اجرایی و معضلات کاری سازمان خویش غلبه می‌کنند و به توسعه و پیشرفت مورد انتظار دست خواهند یافت.

دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی: دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی و مقرارتی که برای تعریف، تصویب و اجرای تحقیقات بنیادی و کاربردی دارند، به عنوان یک ورودی شاخص در دیدگاه سیستمی مطرح هستند و انعطاف‌پذیری و به روز بودن این قوانین می‌تواند نقش مهمی در اجرای فرایندهای ذی‌ربط ایفا کند؟^[۳]. بودجه‌های تحقیقاتی دانشگاهها می‌توانند برای اجرای تحقیقات تقاضا محور که از سوی صنعت ارائه می‌شود، به کار گرفته شوند.

استادان: استادان و اعضای هیئت علمی دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی از مهم‌ترین بازوهای اجرایی امر تحقیقات به شمار می‌روند که باید آمادگیهای لازم را در این زمینه داشته باشند. شناسایی استادان زبده و صاحب‌نظر در امر پژوهش و ایجاد انگیزه در آنان با احترام و تکریم محققان و استادان فعال و آشنا ساختن محققان با تعاریف و مفاهیم و روش‌های تحقیقاتی برای انجام دادن پژوهه‌ها در سطح ملی، منطقه‌ای و استانی از جمله

ورودیهایی است که در ایجاد خروجیهای مطلوب سیستم نقش اساسی و مهم ایفا می‌کند[۴].

دانشجویان: اعزام دانشجویان به مراکز اجرایی و صنعتی به عنوان کارآموز و کارورز به منظور آشنا ساختن آنها با محیطهای اجرایی و کاری و انعکاس نیاز آنها به دانشگاه، نقش مؤثری در اعتلای سطح علمی دانشجویان و تقویت ارتباط صنعت و دانشگاه دارد و کمک شایانی برای هر دو نهاد صنعت و دانشگاه در امر بررسی مشکلات صنایع و اجرای فرایندهای پژوهشی خواهد بود.

استفاده از دانشجویان مقاطع مختلف تحصیلی به عنوان منابع پر انگیزه، ارزان و سهل الوصول در امر پژوهش که بهترین راه آن حضور در محلهای صنعتی و اجرایی توسط ایشان و درگیر شدن با مسائل و مشکلات صنعت و جامعه است، از جمله راهکارهایی که در این زمینه می‌توان نام برد. اگر کارآموزی و کارورزی دانشجویان با رویکرد پژوهشی باشد و آنها با اهداف کارآموزی و حتی برنامه‌های استراتژیک موجود صنایع آشنا شوند و در اجرای طرحهای تحقیقاتی کاربردی مورد نیاز صنایع از جمله طرح اینترنشیپ شرکت کنند، در آن صورت ظرفیهای بالقوه موجود در دانشجویان مقاطع مختلف، به خصوص دانشجویان تحصیلات تکمیلی، به شکلی مناسب و مؤثر در صنعت و دانشگاه به فعالیت خواهد رسید [۵].

مأخذ و منابع علمی: دسترسی مناسب و سریع به اطلاعات لازم در خصوص تحقیقات از طریق اینترنت و بانکهای اطلاعاتی گسترده علمی از جمله عوامل مؤثر و ضروری در امر پژوهش است. تجهیز کتابخانه‌ها به منابع مناسب و به روز علمی از طریق شبکه جهانی اینترنت و ایجاد بانکهای اطلاعاتی مناسب در خصوص طرحهای پژوهشی و بانکهای اطلاعاتی در ارتباط با تخصص استادان، از ورودیهای مهم سیستم تعامل دولت، دانشگاه و صنعت است که می‌تواند فرایندهای پژوهشی را به شدت تحت تأثیر قرار دهد و آنها را کارآتر سازد [۶].

بودجه و اعتبارات: یکی از ورودیهای مهم دیگر سیستم تعامل دولت، دانشگاه و صنعت

بودجه و اعتبارات پژوهشی است. اجرای برنامه کوتاه مدت و دراز مدت هر سازمان مستلزم تعریف و تصویب بودجه‌های لازم و تأمین اعتبارهای مورد نیاز این برنامه‌هاست که باید توسط سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و مدیریتهای ذی‌ربط استانها پس از تصویب توسط مجلس و ابلاغ دولت انجام پذیرد.

فناوری اطلاعات، ارتباطات و اینترنت: در عصر ارتباطات استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات و فناوریهای مربوط بسیار حائز اهمیت است و به همین دلیل، ایجاد زیرساختهای لازم در بخش ICT می‌تواند تأثیر مستقیمی بر فرایندهای مورد نظر داشته باشد. در این ارتباط نقش دولت بسیار حائز اهمیت است که باید برای ایجاد زیرساختهای مناسب ارتباطی، به منظور دسترسی سریع و آسان صنعت و دانشگاه به فناوری روز دنیا از طریق اینترنت، اهتمام جدی مبذول دارد.

پارکهای فناوری و مراکز رشد: کاربردی ساختن تحقیقات و استفاده از نتایج پژوهشی دانشگاه در صنعت و جامعه نیازمند ایجاد انکوباتورهایی است که طرحهای پیشنهادی را به صورت محصولات تولیدی دارای ارزش افزوده درآورد. وجود چنین مراکزی که دارای ساختارهای مناسب و تعریف شده به منظور تولید محصول از ایده‌ها و تحقیقات انجام شده باشد، فرایندهای این سیستم را به سمت پژوهشگاهی تقاضا محور سوق خواهد داد[۷]. قوانین و مقررات مربوط به تصویب و اجرای طرحها در دانشگاهها و سازمانهای اجرایی: تصویب و اجرای طرحهای پژوهشی در دانشگاهها و سازمانهای اجرایی وابسته به قوانین، آئین‌نامه‌ها و مقرراتی است که بعضًا بسیار دست و پاگیرند و باید به شکلی استاندارد و قابل اجرا تعریف شوند تا امر پژوهش در دانشگاهها و سازمانهای اجرایی تسهیل شود[۸].

۴. فرایندها^۱

تدوین بودجه تحقیقاتی کشور و ابلاغ آن به سازمانهای ذیربط: میزان اعتبارات پژوهشی هر کشور نشان از توجه دولت آن کشور به پژوهش و توسعه علمی آن کشور است. دولت به عنوان متولی امر توسعه باید در صد قابل قبولی از بودجه کشور را به امر پژوهش اختصاص دهد. سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی مسئول تدوین بودجه‌های مورد نیاز سازمانها، صنایع و دانشگاه‌هاست و نقش مؤثری در تدوین بودجه تحقیقاتی کشور دارد.

تعیین اولویت پروژه‌های ملی و استانی و برنامه‌ریزی برای جذب بودجه و اعتبارات در استانها و اطلاع رسانی به دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی: هنگامی که پروژه‌های اساسی مورد نیاز کشور به عنوان اولویتهای ملی تعیین شد، باید کارگروهها و کمیسیونهای پژوهشی ذیربط در استانها تشکیل شود و به اولویت بندی استانی پروژه‌ها اقدام کنند. این فرایند مستلزم در نظر گرفتن تمام جوانب و نیازها و اولویتهای موجود اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و صنعتی استانهاست.

واحدها و دستگاههای دست اندر کار موجود در استانها نیز باید در زمان مناسب به برنامه‌ریزیهای لازم در خصوص استفاده از بودجه‌ها و اعتبارات مصوب اقدام کنند تا این فرایند به اجرایی ساختن پروژه‌های اولویت‌دار منجر شود و در نهایت، باید در مورد آنها به کلیه دانشگاهها و مؤسسات آموزشی و پژوهشی و مراکز تحقیقاتی اطلاع رسانی کاملی صورت پذیرد.

این فرایند برای ایجاد صنایعی پویا و سازمانهایی پیشرو از مهم‌ترین فرایندهای لازم در ارتباط دولت، دانشگاه و صنعت است و باید با آموزش لازم به افراد ذیربط در سازمانها زمینه سازی لازم برای اجرای آن فراهم شود.

اجرای طرحهای پژوهشی برون دانشگاهی و اینترنت‌شیپ توسط دانشگاهها: این فرایند اجرای سایر فرایندهای سیستم ارتباط دولت، دانشگاه و صنعت را تحت تأثیر قرار می‌دهد

و باید به عنوان یکی از مهم‌ترین محورهای توسعه دانشگاهها و مراکز آموزش عالی مد نظر رؤسای واحدهای دانشگاهی و معاونان پژوهشی این واحدها قرار گیرد.

تعریف و اجرای پروژه‌های اینترنشیپ توسط استادان مشاور و گروهها و تیمهای دانشجویی که همزمان با تحصیل انجام می‌شود و گذراندن دوره‌های کارآموزی و کارورزی دانشجویان و تجدید نظر در خصوص کیفیت مطلوب این دوره‌ها، فرایندی است در جهت اجرای سریع و آسان پژوهش‌های تقاضا محور که نتایج مفیدی را برای صنعت، دانشگاه و دولت در برخواهد داشت [۹].

پژوهش در صنایع و سازمانهای اجرایی : در سازمانها و صنایع اهمیت دادن به پژوهش و ایجاد کمیته‌ها و ادارات پژوهشی می‌تواند موجب ارتباطات بیشتر پژوهشی آنها با دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی شود، بنابراین، به وجود آوردن مکانیزمی که پژوهش را در صنایع پر اهمیت سازد، تعامل سه نهاد دولت، دانشگاه و صنعت را پررنگ‌تر خواهد کرد.

فرهنگ‌سازی در خصوص پژوهش محوری تصمیم‌گیری‌های اجرایی: در راستای اجرای برنامه‌های پنجم‌الله و چشم‌انداز ۲۰ ساله کشور، مدیران و دست اندکاران سطوح مختلف استان و کشور تصمیم‌های اساسی را اتخاذ می‌کنند، بنابراین، ضرورت دارد فرهنگ تحقیقاتی و باور پژوهشی در مسئولان و مدیران در رده‌های مختلف کاری ایجاد شود تا آنها با تکیه بر تصمیمات پژوهش محور بتوانند به نتایج مطلوب و مورد انتظار دست یابند.

۵. خروجی‌ها^۱

خروجیها نتیجه اجرای عملکرد فرایندهای سیستم هستند که میزان وصول به اهداف مورد انتظار سیستم را نشان می‌دهند. خروجی‌های سیستم ارتباط دولت ، صنعت و دانشگاه به شرح زیر خواهد بود:

اولویتهای تحقیقات کاربردی: تشخیص بموضع و مناسب ضرورتهای استانی و منطقه‌ای

موجب تعیین اولویتهای پژوهشی مورد نیاز کشور می‌شود و برنامه‌ریزی برای جذب بودجه و اعتبارات و اجرای دادن بموقع و متناسب فرایندهایی که در بخش قبل بیان شد، به اجرای اولویتهای تحقیقاتی کاربردی و جذب بودجه‌های پژوهشی توسط واحدهای اجرایی منجر می‌شود و موجب اجرای برنامه‌های مورد نیاز و تولید محصولات و خدمات مورد انتظار و دارای ارزش افزوده خواهد شد.

نتایج حاصل از اجرای پروژه‌ها در تأمین نیازهای جامعه و صنایع: آنچه یک پروژه تحقیقاتی را از دیگر پروژه‌ها باز و متمایز می‌سازد، نتیجه اثربخشی آن در سطوح مختلف جامعه است که باید درنهایت، به رفع نیازهای واحدهای اجرایی و صنعتی و ایجاد رفاه عمومی و رفع مشکلات و مسائل جامعه منجر شود؛ به عبارت دیگر، نتایج تحقیقات باید به تولید فناوری و ثروت ملی بینجامد، چرا که اگر نتایج هیچ‌گونه ساخته با رفع نیازهای جامعه نداشته باشند، نمی‌توانند موجب افزایش رفاه عمومی و ثروت ملی شوند.

ایجاد درآمد و توان رقابتی برای واحدهای صنعتی: واحدهای شاغل در صنعت همواره در روند توسعه جهانی دستخوش تغییرات سریع و ناگهانی هستند و برای مقابله و همسویی با جریان جهانی شدن باید توان رقابت داشته باشند. از دیدگاه سیستمی روابط و عوامل مؤثر در ارتباطات سه جانبه دانشگاه، صنعت و دولت کاملاً روشن است و توجه و لحاظ ساختن این عوامل موجب افزایش درآمد و افزایش توان رقابتی خواهد شد.

ارتباطات ایجاد شده بین صنایع و دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی: فعال شدن دانشگاه در اجرای پروژه‌های تحقیقاتی کاربردی همراه با آموزش و توسعه نیروی انسانی مشکلات عدیده صنعت و واحدهای اجرایی را حل خواهد کرد. توسعه تحقیقات کاربردی باعث افزایش کمی و کیفی محصولات و خدمات مورد نیاز جامعه در سطوح استانی، منطقه‌ای و ملی خواهد شد و زیر بنای محکمی برای انسجام و ارتباط سه رکن اساسی دانشگاه، دولت و صنعت فراهم خواهد ساخت و این ارتباطات خود باعث ارزش افزوده در اقتصاد ملی می‌شود و در نهایت، توسعه ملی را در بر خواهد داشت.

۶. بازخورد^۱

برای بهینه سازی عملکرد یک سیستم پویا و انعطاف پذیر در مقابل تغییرات و عوامل محیطی داخلی و خارجی ایجاد بازخوردهایی برای کنترل و نظارت بر عملکرد یک سیستم در سطوح مختلف کاری لازم و اجتناب ناپذیر است؛ به عبارت دیگر، خروجی ضعیف ناکارآمدی یک سیستم را نشان می‌دهد که با تحلیل و بازخورد آن به سیستم، ورودیهای نامناسب سیستم و فرایندهای ناکارای آن را بهبود خواهد بخشید. کنترل و ارزیابی نتایج مربوط به اجرای پروژه‌های تحقیقاتی و بودجه‌های صرف شده در این زمینه موجب پویایی بیشتر سیستم و به روز شدن فرایندها خواهد شد.

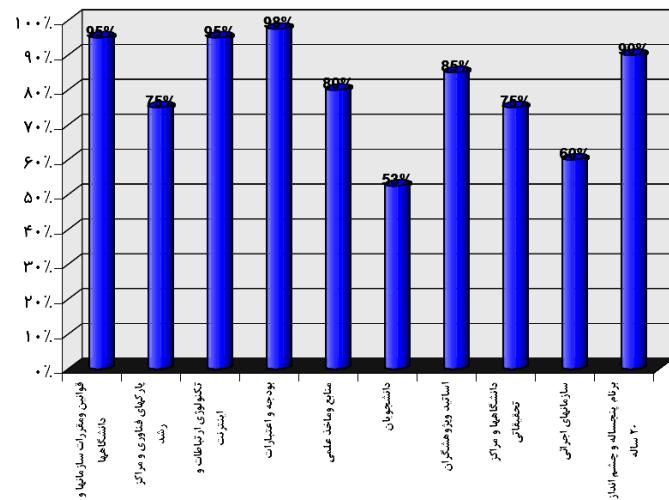
۷. نظر سنجی از صاحبنظران

بر مبنای مدل ارائه شده در دیدگاه سیستمی و برای اینکه دولت، دانشگاه و صنعت به تعامل تحقیقاتی مناسبی برسند، براساس نظر سنجی صورت گرفته از صاحبان صنعت، مدیران دولتی و استادان و پژوهشگران دانشگاهی، این مدل بررسی می‌شود. در این نظرسنجی بیست نفر از کسانی که در ارتباط دانشگاه، صنعت و دولت نقشی را ایفا می‌کردند و برای برقراری این ارتباط تلاشهای مناسبی را انجام می‌دادند و تجربه‌هایی در این زمینه داشتند، انتخاب شدند که به ترتیب ۷ نفر از مدیران و مسئولان دولتی، ۷ نفر از مدیران و مسئولان مراکز صنعتی و ۶ نفر از دانشگاه بودند.

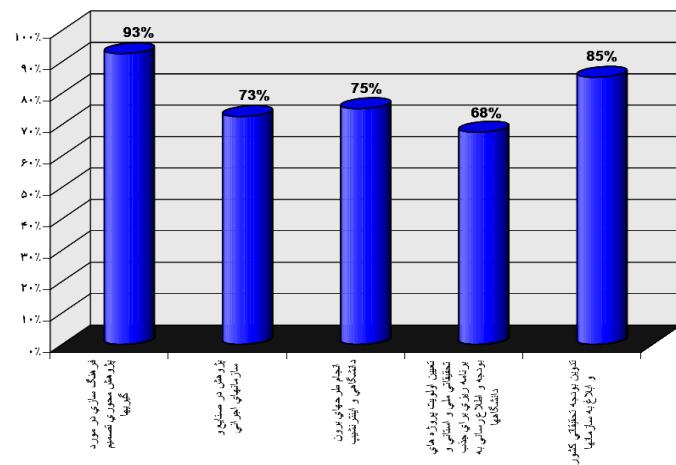
برای این نظرسنجی پرسشنامه‌ای بر اساس مدل ارائه شده تنظیم و پاسخها در قالب سه گزینه کم، متوسط و زیاد دریافت شد (شکل ۲). سپس، برای تجزیه و تحلیل پاسخها برای آنها به ترتیب امتیاز صفر (برای گزینه کم)، یک (برای گزینه متوسط) و دو (برای گزینه زیاد) در نظر گرفته شد و پس از نرمال‌سازی، موارد مهم تأثیرگذار در بخش‌های ورودی، فرایند و خروجی سیستم تعامل دولت، دانشگاه و صنعت در شکل نمودارهای ۱، ۲ و ۳ همراه با پیشنهادهای مناسب در هر دسته استخراج و ذکر شد.

^{۱۲۶} بررسی ارتباط بین دانشگاه، صنعت و دولت از یک دیدگاه سیستمی

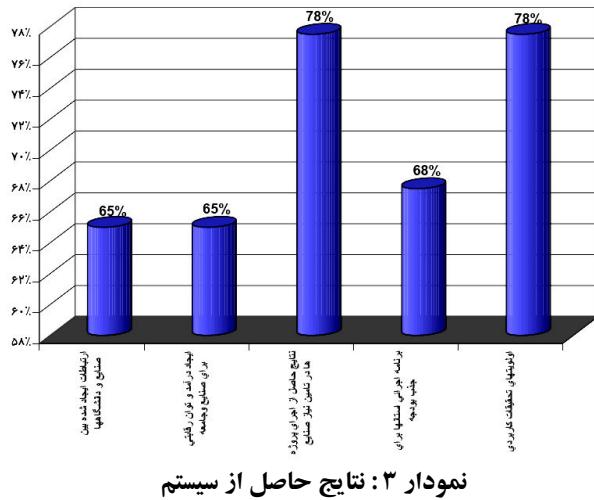
شکل ۲: فرم نظر سنجی از صاحب نظران دانشگاه، صنعت و دولت



نمودار ۱: ورودیهای تأثیرگذار بر سیستم



نمودار ۲: فرآیندهای تأثیرگذار بر سیستم



۸. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

نگرش به سه نهاد دولت ، صنعت و دانشگاه از یک منظر سیستمی عوامل درونی و فرایندهای اجرایی مؤثر و نتایج آنها را به تصویر می کشد. تحلیل نتایج حاصل از نگرش سیستمی موجب شناخت کارشناسانه و بهتری از ارتباطات حاکم بر دانشگاه ، صنعت و دولت خواهد شد .

با توجه به مطالب اشاره شده در مقاله و نتایج حاصل از نتایج نظر سنجی انجام گرفته از تعدادی از صاحبینظران در دولت و دانشگاه و صنعت، مواردی برای تعامل و ارتباط منسجم تر این نهادها به ترتیب اهمیت پیشنهاد می شود.

پیشنهادهای مربوط به ورودیهای سیستم

۱. تصویب بودجه‌ها و اعتبارات مورد نیاز جشن پژوهشی کشور و ابلاغ موقع آن از طریق دولت به‌شکل روانتری صورت گیرد.
۲. زیرساختهای ارتباطی و زمینه‌های استفاده مناسب و بهینه از فناوری ارتباطات و فناوری اطلاعات فراهم شود و امکانات لازم در اختیار صنعت و دانشگاه از طریق دولت قرارگیرد. ساختارهای جدید سازمانی برای بهینه سازی و بهره‌برداری از نظامهای اطلاع رسانی و اینترانت‌های منطقه‌ای اجاد شود.
۳. قوانین و آیننامه‌های آسان و دارای قابلیت اجرایی مناسب برای استفاده بهینه بودجه‌های پژوهشی در پروژه‌های تقاضا محور در دانشگاهها و مراکز اجرایی تنظیم و تصویب آنها تسریع شود.
۴. برای دستیابی به اهداف ملی مورد نیاز جامعه فردای کشور باید جهتگیریهای تحقیقاتی و روند فعالیتهای اجرایی برنامه راهبردی کلان کشور از جمله برنامه پنجساله و چشم انداز بیست ساله تطبیق یابد و همانگ شود.

پیشنهادهای مربوط به فرایندهای سیستم

۱. داشتن دیدگاه پژوهشی در تصمیم‌گیریها و عدم اجرای تصمیمات مقطوعی قبل از انجام دادن تحقیقات و پژوهش‌های لازم و ایجاد فرهنگ تحقیقاتی و باور پژوهشی در مسئولان و مدیران در رده‌های مختلف کاری.
۲. تدوین موقع بودجه‌ها و اعتبارات پژوهشی به گونه‌ای که دستگاههای اجرایی فرصت یابند تا بودجه‌های تحقیقاتی را در

زمان کافی تعریف و ابلاغ کنند و به دلیل نداشتن زمان و اعتبارات آنها را به صورت صوری هزینه نکنند. در این خصوص، باید برنامه‌ریزی دقیقتراوی برای استفاده از بودجه‌ها و اعتبارات تخصصی در کلیه بخش‌های صنعتی و اجرایی در سطح کشور و استان به عمل آید و بر عملکرد بودجه‌ها و اعتبارات نظارت و کنترل لازم اعمال شود.

۳. اجرای طرحهای برآون دانشگاهی و اینترنشیپ در دانشگاهها با تشکیل تیمهای تخصصی لازم در این زمینه به‌طور منظم پیگیری شود و کارآموزی و کارورزی دانشجویان در شکلی مدون و صحیح انجام پذیرد تا دانشگاهیان با مسائل و مشکلات صنایع و صنایع با توانمندیهای دانشگاه آشنا شوند.

پیشنهادهای مربوط به بازخورد سیستم

۱. نتایج حاصل از عملکرد پروژه‌های ارجاعی به دانشگاه از سوی صنعت و احدهای اجرایی مورد بررسی و ارزیابی قرارگیرد.

۲. بازخورد حاصل از فرایندهای انجام شده برای پروژه‌های تحقیقات کاربردی در جهت ارزیابی هزینه - فایده در اجرای پروژه‌ها برای تعامل بیشتر سه نهاد بررسی و به کار گرفته شود.

۳. توان رقابتی در صنایع کشور به صورت یک ضرورت جهانی شدن اقتصاد و به عنوان یکی از مهم‌ترین شاخصهای سنجش ارتباط دولت، صنعت و دانشگاه در منظر ارزیابی و تحلیل قرارگیرد.

۴. برآورد نیازها، رفع مشکلات جامعه و ایجاد رفاه نسیجی و عمومی در کشور باید در پژوهش‌های تحقیقاتی کشور مدنظر باشد و میزان وصول آن مورد ارزیابی و سنجش قرارگیرد.

مراجع

۱. حسن احمدی، تحول سیستمهای اطلاعاتی در مدیریت امروز، نشر سنبله، ۱۳۸۵.
۲. حسن احمدی، مهندسی مجدد فرایندها، ضرورتی اجتنابناپذیر برای سازمانها و صنایع امروز، جموعه مقالات نهمین کنگره سراسری همکاریهای دولت، دانشگاه و صنعت، تهران، آذرماه ۱۳۸۴.
۳. مسعود شفیعی، ارتباط صنعت و دانشگاه آینده‌ای تابناک، پیشینه‌ای تاریک، نشر دانشگاه امیرکبیر، ۱۳۸۴.
۴. علی اکبر موسوی موحدی، و همکاران، تولید علم جهانی، مفاهیم و زمینه‌های ارتقای دانش، فصلنامه تولید علم، دانشگاه آزاد اسلامی، شماره ۲، بهار ۱۳۸۵.
۵. حسن احمدی و جاوید نوبخت، طرح اینترنتی‌پ راهکاری برای ارتباط دانشگاه و صنعت، جموعه مقالات ششمین مینی‌منطقه‌ای همکاریهای دولت، دانشگاه و صنعت برای توسعه ملی، دانشگاه آزاد اسلامی، سمنان، شهریور ۱۳۸۵.
۶. سید محمد رضا نورانی و همکاران، ارتباط صنعت و دانشگاه: موائع، راهکارها و تجربیات، نشر ایران خودرو، ۱۳۸۱.

۷. محمد رضا شجاعی، ساز وکار تعامل دانشگاه و صنعت، روزنامه ایران، شماره ۳۲۱۸، آبان ۱۳۸۴.
۸. مرتضی تمیزی فر، مشکلات فراروی تحقیقات درکشور، www.itanetwork.org.
۹. احمد ضابط، طرحهای اینترنت‌شیپ، سینار معرفی طرحهای اینترنت‌شیپ در شرکت برق خراسان، ۱۳۸۴.
۱۰. بخش آموزش ساپکو، آموزش پویا در سازمانهای تولیدی و خدماتی، مجله صنعت خودرو، ۱۳۸۴.

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۵/۷/۲۰)

(تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۸۵/۱۰/۱۳)